•夏曆戊子年七月初三日•今日立秋•

人民日報

第五四號

中華民國三十七年八月七日•星期六

•定價：每月邊幣三萬元•零售二千元•

•通訊處：邯鄲•石家莊•邢台郵局轉•

華北新華書店

地主之家

[illegible]

重要更正

本月六日本報有一部份一版頭條第九行第十七字「欽」誤爲「欸」。第十一行第十七字，第十六行第廿七字及第二條新聞倒數第廿一行第八字「无」誤爲「元」。頭條新聞倒數第十三行第三字，第十六行倒數第七字及二條新聞倒數第廿行第十字「措」誤爲「錯」。特此更正。

啟事 （原名申靜行）我兒靈：你到何處工作，見此後即電告我。我於上月到洛陽，現在中原大學服務。 史王靜齋 啟

獲鹿牲口嚴重死亡 縣委遲遲不加解決

【本報訊】總分社記者報導：獲鹿縣自今年三月以來，死亡牲口很多，其中絕大部份是果實牲口。僅六區即死騾子六十一頭，驢五十八頭，牛十頭，馬一匹。據估計全縣牲口死亡數至少在二百頭以上。以每頭牲口種地五十畝計，有一百頃地的畜力喪失了。這對生產的影響是很大的。記者訪問了幾個村莊，發現牲口死亡的主要原因，大多是果實牲口沒有及時分配，集中喂養，因而累死了，有的是[illegible]中農的牲口與[illegible]互助組，沒有等價交換，光使不餵，管理不好死了。

死亡原因：侵犯中農所有權 喂養辦法有毛病

六區小羊底村於三月間分完了地，工作組即主觀的把全村組織了二十八個大互助組，每組合一頃多地，組內各階層都有。大組內又分若干小組（三五戶不等），把組員的牲口水車平均分配公用。開始說的是人力與畜力變工，貧農給中農做活，中農時常使喚牲口。組織好了，有些貧農不經中農允許就把他的牲口牽走，使完了不餵即送回去。這些中農人力均不缺乏，用不着或很少用着貧農做活。[illegible]中農[illegible]種地共四十餘畝，喂兩個騾子，他的地與騾子編到組裡，騾子都累死了。中農郭志倫十口人，種廿多畝地，他組裡牲口多，就把他一頭騾編到別的大組裡去，這個牲口原很壯實，[illegible]經區上解散，[illegible]三戶分了騾子一頭，共一拉了一夜水車，第二天[illegible]

，十餘天後牲口使的要死了，吃了五六付藥才治好。至此已死了三個牲口。

六區北郝村（三六〇戶），分牲口時採取搭地方式，根據地畝分，每個騾子合計種五十畝地。五戶以上才能分一頭騾子。這些騾分牲口的小組有些不是自願結合的。分得牲口後，各戶按地多少決定使用與餵養天數。喂一天用二升料十五斤草，日久餵不起，牲口吃不飽。各戶均[illegible]，今年天旱，牲口[illegible]水車，[illegible]久牲口就使壞了。各戶互相埋怨，想賣了或換成小牲口，領導上又不許可。該村牲口就這樣遭受損失，死了十頭。

據區幹部談[illegible]九個果實牲口，因照顧不好死了[illegible]，被偷走一頭。[illegible]每月每人六十斤米，日子一長，農會逐漸負擔不起了。南關果實牲口沒分，由群衆（小商人多）輪流到農會去餵，農會買草料。草料用的也不少，牲口卻餵的瘦弱不堪。六區方村是個集鎮，有四百多戶，商販分了牲口，不會照顧，死了十頭騾子五頭驢。三區紅山的商販多不需要牲口，分了後自然不會很好的餵養，已死了兩個。有個村上戶分一頭騾子，兩戶分一頭驢，開始是自由結組分的，大家很高興。後來時間長了，「你說我使的多，我說你餵的草料少」，不在組的也經常借用。得牲口戶認爲是自己買的，不讓人家使不合適。據說該村已餓死了三頭牲口。六區小中村，三戶分了一個牲口，他們錯認爲「牲口是白手得來的，死了拉倒」，清早餵了幾把草，又拉到晌午。其他兩戶也學着使。

這種牲口死亡的嚴重現象，該縣領導上並未及時發現，發現了也未引起注意，以後立予糾正。據縣農會主任部老海同志談：麥收時已發現這種現象，會向縣委書記會同志建議設法糾正解決，但曹同志當時認爲「這是免不了的」，沒有十分注意，一直拖延到七月下旬，六區死亡牲口增加到一三二頭的時候，縣委才認識到這個問題的嚴重性。[illegible]辦法，[illegible]牲口，可以變賣分款，或換成小牲口分養，[illegible]將牲口賣給本組一戶餵。（光明、軒青）

編者按：這種遲緩的作風，十分有害於人民事業的，望能注意加以克服。這種現象不僅獲鹿有，據各地來稿看，似乎帶有相當的普遍性。我們希望各縣區領導上應立即進行普遍深入的檢查，克服這種錯誤思想，堅決糾正強迫互助、侵犯中農牲口所有權與使用權的偏向，把互助組真正樹立在自願等價的原則上。果實牲口最好以公平合理的辦法分配下去，使主權真正歸於個人。若干戶夥喂牲口，只能在他們自願夥喂時實行；否則對生產有害無益。

追求大隊形式錯了

四園村改組小型互助

【太岳電】沁源四園村著名的王永厚互助大隊，經過深入檢查，改變組織形式，以自然村爲單位，改組成小型互助組。四園村係王家園、馬家園等四個山莊合成，過去全村組織了一個大互助隊，依靠領導上的周密計劃，曾省了一些工，起過一些作用。今春經過深入檢查，發現這種大規模互助形式很不適合分散的山莊。集中時就誤時間很多；統一變工，既誤時間，又不週到；雖然使用了工票制度，但因人數太多，結算很不方便，有些工資拖欠不清，造成了不等價；加以大塊地不多，人多了反倒費工，吃飯也不方便，總之，在小山莊用大隊的形式，壞處多好處少，因此決定改變組織形式，以自然村爲單位，組織小型互助組，人數三五人到十來人不等（不但小山莊用大隊形式是錯誤的，就是在大村莊平原追求大隊形式也是錯誤的，對互助只能根據群衆實際情況和要求，大就大，小就小，如果不組織爲好，就不組織，追求固定的大隊形式是形式主義，應糾正——編者）。這種小型組完全克服了上述缺點，並便於支前參戰和吸收婦女參加生產。今年參戰任務較過去繁重，但小組調換出去很方便，下種鋤苗都按時完成了。[illegible]家園過去男人出去了，家裡的婦女很自然的就會要求參加互助組。侯家園溫官爾組半月（也有一月的）評議一次，計工辦法採用[illegible]，還出外鋤苗換回兩石一斗米；各組接受過去處理餘工的好經驗，嚴密計算地裡生活，留需要的人工，多餘的勞力就出外賣晌。鋤苗前組織牛工出外犁地，就賺了[illegible]石餘食，現又抽出十七人出外賣晌，全村近二千畝秋地，都及時鋤過二遍，現已開始鋤三遍。

沒有及時檢查糾正偏向 建屏農貸半數未發

【本報特訊】總分社記者報導：建屏縣委工作會議中，對農貸工作經常論及，[illegible]分發農貸數字時的討論也很詳盡，但由於沒有[illegible]縣長所說「沒有[illegible]精神貫徹下來。」因而[illegible]不能很快的發現與糾正偏向，所以現在貸款[illegible]一半。[illegible]只有五個幹部負責農貸（除信用合作部部長會計各一人（尚兼有其他事務）外，一個幹部專門負責發錢，一個幹部調到縣委舉辦的區村幹部訓練班管了伙食，一個幹部[illegible]）。[illegible]縣實業科在觀音堂搞農貸示範村。這個示範村的經驗，領導上沒有注意總結推廣，所以成績仍是孤立的一個點。據說縣級各部門，除實業科下鄉幹部帶着檢查一些農貸情況外（也只有兩個幹部在專門檢查了），始終沒有徹底普遍深入的檢查過一次。據記者瞭解，縣分配的農貸數字，區村幹部共同討論，主要貸給[illegible]兩種方式：一種是區領導工作有[illegible]

[illegible]後，[illegible]分配到村，[illegible]有些村分配不公的偏向，共分配五十二個村，[illegible]三百五十斤，[illegible]十七個村[illegible]八百斤，[illegible]七百五十斤，[illegible]一個村[illegible]。會[illegible]「限定」了[illegible]一百一十斤，村貸給[illegible]「限定」一六戶，因爲只是多貸給[illegible]定，沒有村通過，在區登記了十六戶，村幹部[illegible]村後實際上分給了四十[illegible]來家。又因爲分不很公，群衆幹部有些貸的不很公，[illegible]恰當，如[illegible]放貸三十斤[illegible]，外，貸錢給了六十斤，村幹部又貸給一頭驢，他二百五十斤，對這些很不需要貸款的，群衆對這樣[illegible]四十三戶人家，四十戶分了貸款，十幾戶分得的有[illegible]，多戶只得二斤，這樣的問題，[illegible]七區秋後[illegible]貸款，按人頭分給了四十戶。[illegible]人口少的每人三斤，人口多的每人一千斤，[illegible]三區[illegible]有牲口的人[illegible]的貸[illegible]上了。

一般說沒有[illegible]好的原因是：一[illegible]沒有典型示範，領導上[illegible]進行檢查，區幹部也沒有作好[illegible]工作。」（[illegible]別的生產[illegible]，也是以供銷[illegible]領導，除[illegible]對農貸工作[illegible]分配數字，[illegible]外，[illegible]就[illegible]手續）。[illegible]上的[illegible]偏向[illegible]科長說，[illegible]這是大部份，是[illegible]發放辦法。

組織群衆生產還賬

平順達駐村合作社辦法好

【太行訊】平順達駐村召開全村群衆大會，討論整頓合作社問題。該社今年三月結算時，除日用品外，共十五萬元，都是本村[illegible]群衆借的）估有外欠（外欠洋十萬元）[illegible]很少，了合作社[illegible]開展。大大的影響了營業。去年年底合作社即感到會外欠過多，影響營業，那時只是單純的要賬，群衆還不起，有的準備以股金頂賬，社員[illegible]說：「你給我算了吧」。[illegible]抽出股來還你吧」，[illegible]才說：「不照顧群衆的困難，[illegible]急」。直到現在欠賬還未要清。這次討論整頓合作社，組織群衆生產，理清外欠，決定首先清還舊賬。會後即組織群衆出外賣勞力，合作社負責買出售，全村組織勞力七十人，合作社三千三百斤，每斤一百五十元）還清欠合作社十四萬三千五百元，[illegible]。天[illegible]：「我欠了[illegible]下五千元，[illegible]還了[illegible]錢還[illegible]了，[illegible]全還我？我[illegible]成了一的設[illegible]材了，[illegible]。」[illegible]快[illegible]。（[illegible]）

[illegible]組織起來的群衆，[illegible]六區[illegible]配貸糧六萬五千九百二十斤，貸到戶裡四千三百七十七斤，貸不到[illegible]的群衆認爲「組織」不起來，分成了生產渡荒、[illegible]組、各有具體數字，[illegible]四區分配貸糧一萬九千二百五十斤，生產渡荒[illegible]用需要[illegible]，影響着農貸發放的迅速。存在一貸往二區的[illegible]一百里，往返一趟四十里[illegible]群衆增加困難不小。截至七月十日止，全縣貸到各戶的數目尚不足全縣分配數的二分之一。（[illegible]）

新華社信箱

關於農業社會主義的問答

問：毛主席在四月一日在晉綏幹部會議的講話中說：「一種在農村中流行的一種破壞工商業，在分配土地的問題上主張絕對平均主義的思想，是一種農業社會主義思想，它的性質是反動的，落後的，倒退的。我們必須批判這種思想。」農業社會主義思想是一種什麼思想？它爲什麼是反動的？

答：毛主席在這裡所說的農業社會主義思想，是指在小農經濟基礎上產生出來的一種平均主義思想。抱有這種思想的人們，企圖用小農經濟的標準，來認識和改造全世界，以爲把整個社會經濟都改造爲劃一的「平均的」小農經濟，就是社會主義，而可以避免資本主義的發展。過去歷史上代表小生產者的原始社會主義思想家或實行家，例如俄國的民粹派和中國的太平天國的人們，大都是抱有這一類思想的。

以小農經濟爲基礎的平均主義思想，在一定的歷史條件下，有革命的與反動的兩種性質。

從農民平分封建階級的土地財產方面來說，還是革命的方面，正確的方面。因爲封建的土地關係，以封建主義的剝削方法束縛農民、剝削農民、阻礙社會生產力的發展；農民平分了封建階級的土地財產，就是把封建的土地財產變成農民的土地財產，使廣大農民獲得改善生產條件的基礎，提高他們的生產積極性，並爲工業的迅速發展創造了一定的條件。這是一種偉大的最澈底地掃除封建制度遺跡的革命運動。因爲農民的反封建的平均主義有這種革命性，所以我們共產黨贊助農民的平均主義，幫助農民實行這種平分地主及封建富農的土地財產。但農民的平均主義，在這種時候也只是反對封建主義的資產階級性質的民主革命，而並不是反對資本主義的革命，並不是社會主義或共產主義的革命。如果把農民平分封建土地財產的革命，誤認爲是社會主義的革命，那也是完全錯誤的。

以小農經濟爲基礎的平均主義的錯誤方面，表現在超過了反封建主義的界限，不願限制在平分封建土地財產的範圍以內，並且還要平分社會上其他一切階級、階層（例如中農和新式富農）和其他一切人們的土地財產，還要平分工商業，並把這種一切平分稱爲「共產」，或稱爲「社會主義」。這就是一種絕對平均主義，這就是反動的、落後的、倒退的。因爲這種絕對平均的結果，不獨是要破壞封建的土地財產關係，而且要破壞非封建的即資本主義的財產關係，因而也要打擊廣大工業和農業生產者的向上積極性。這樣，就不獨不能提高社會生產力，而且必然要使社會生產力大大降低和後退。因爲這種絕對平均主義觀地希望把那在工業上和農業上已發展了的、和正在發展（這種發展在目前階段是資本主義性質的）的社會經濟，還原爲封建時代那種孤立的小生產式的社會經濟，把那已發展了的和正在發展的工業，以及建立在工業與農業發展基礎之上的商業，還原爲自給自足的自然經濟。這是違反社會生產力的發展，違反歷史的發展，乃是反動的，落後的，倒退的。

平分封建的土地財產的土地改革，並不是實現社會主義，並不是「共產」。因爲土地改革只是廢除封建剝削階級的私有財產，並在土地上建立農民的私有財產，並在客觀上給資本主義的廣大發展掃清道路。因爲在土地改革之後，農村中的經濟競爭，不可避免地會有新的階級分化，而絕不能永遠保持平均的小農經濟。農民在分得土地後，是作爲小的私有生產者而存在的，他們的生產條件不可能完全相等，尤其不可能保持不變。有些農民，因爲生產條件比較有利，又努力生產，善於經營，他們的經濟就可能發展，而其中有小部份的，可能進行剝削，而成爲新的富農。而另外有些農民，因爲生產條件比較不利，或者不努力生產，或者不善於經營，或者遇到某些不可抗拒的打擊，他們的經濟就不能發展，而逐漸地衰落下來，其中有一部份就不能不受人剝削而變爲新的貧農或雇農。這種經濟競爭與新的階級分化，即在新民主主義的社會裡，也是不可避免的，而且也是不可怕的。因爲在一定的歷史條件之下，只有充分發揮這種經濟競爭，才能發動廣大農民的生產積極性，使農業經濟廣大地發展起來；所以這種競爭和分化，是有一定的進步性。抱有農業社會主義思想的人們，看不見土地改革後這種可能的社會變化，看不見這種商品經濟與資本主義發展的規律在新民主主義社會中仍將存在，而以爲可以在反封建的土地改革中及土地改革後，就能夠造成全體農民在經濟上與生活上的平等或劃一，否認或者反對這種競爭和分化，結果就是阻礙生產力的發展，而成爲一種反動的空想。

上述那種競爭和分化，如果是在舊資本主義的社會中，那可以因爲自由競爭與資本主義壟斷的無限制的發展，而一直分化下去，以至大多數農民在土地改革中所得的利益，化爲烏有，例如很久以前法國與美國在土地改革後的農民那樣。在那裡，土地改革是由資產階級及資產階級政黨領導的，不是由無產階級及無產階級政黨領導的，所以，在土地改革後，其結果，農村和城市都有激烈的無限制的階級分化，一方面造成了壟斷全國財富的少數大富翁，另一方面，把大多數人民變成極端貧困，變成了大資本的奴隸。所以僅僅實行土地改革，而不同時實行社會主義的制度，大多數農民的解放還是不可能的。然而，在我們中國今天的土地改革，不會走到那種結果，因爲中國今天的土地改革是在無產階級及其領導的共產黨領導之下實現的，並且已經實行以及還要實行一系列的新民主主義經濟政策，所以大多數農民在土地改革中所得的一切，只要自己努力生產，就有可能不至重新喪失自己的土地財產而落窮困下來。因爲在新民主主義的國家內，自由競爭與階級分化雖是仍然存在，但不是沒有限制的，如資本主義各國所已有過的那樣。毛澤東同志在其新民主主義論中早已指出，由於中國經濟的落後性，我們的新民主主義經濟還必須容許「不能操縱國民生計」的資本主義生產的存在和發展；同時，在農村中則須容許新式富農的存在，決不能跨過這一步驟，[illegible]「操縱國民生計」，絕不能建立資本主義社會，更不能恢復舊的半封建社會。我們經過毛澤東同志所指出的這條道路，一方面要在共產黨與新民主主義政府的領導之下，提倡自願（不是強迫命令和採造作）與等價（出勞動多的得多，出勞動少的得少）兩個原則的，那種爲農民群衆認爲有利與合理、能爲群衆自然而然地接受的一定步驟與各種可能形式，以發展農村中在個體經濟基礎上（私有財產基礎上）的勞動互助合作。「在變工合作運動中，向這地主發展的競爭與競賽」；另方面，要經過我們新民主主義政府對於廣大農民生產給以財政投資及經濟和技術的援助，這樣就使大多數勞力生產的農民在從封建的壓迫解放出來之後，可能保持中農的地位，避免因受壟斷資本家的壓迫而重新陷於破產，並且會使他們的生活步步向上。同時，我們的工業則可以利用農村因富裕而過剩出來的廣大勞動力，建設得廣大的工業和農業合作[illegible]備軍。而破產出來或被排擠出來的，也就會成爲資本自由掠奪的對象，都成爲工業後備軍，[illegible]。

但是，必須知道：要達到這種新民主主義的合理結果，決不是沒有困難的，決不是不要經過鬥爭的，而是一定會有困難，一定要進行必要的鬥爭，因爲這一定會觸犯舊的資本家和富農要走舊資本主義的道路；因此，一定要依靠共產黨的正確的領導與廣大人民群衆的積極努力，才可能步步克服抵抗及可能遇到的各種困難。

然而，即使如上所說，在新民主主義的國家內，土地改革後農民中一定程度的階級分化，仍然是不可避免的，農業上絕對平均主義的發展，仍然是不可能的。

中國工人階級領導農民與其他人民，進行土地改革，發展新民主主義經濟，這是農民解放的第一步。中國工人階級領導農民與其他人民，經過另一個階段的階級鬥爭，實現社會主義，這是農民解放的第二步。社會主義不是依靠小生產可以建設起來的，而是必須依靠社會化的大生產，首先是工業的大生產來從事建設。只有社會主義才可能消滅一切的貧困，才可能最後來解放農民，才可能使階級逐步歸於消滅。但我們要經過一個時期的發展，實現社會主義的工業和農業，必須經過新民主主義經濟一個時期的發展，在新民主主義社會中大量地發展公私近代化工業，製造大批供給農民使用的農業機器，並由此將農民的個體經濟逐步轉變爲集體經濟之後，才有可能。沒有工業的大量發展，沒有大量的成千成萬的農業機器供給農民使用，並使農民有可能歸結於集體經濟的場景中，而要實行社會主義的農業，那只能是反動的思想。抱有農業社會主義思想的人們，想在孤立的農民小生產經濟的基礎上，採取絕對平均主義的辦法，來企圖實現社會主義，就正是這樣一種反動的思想。其結果，決不是什麼社會主義的農業，而將是社會生產力的破壞與倒退。當然，即使在社會主義社會，也不能使所有的人在生活上的完全劃一，這和農業社會主義者的反動觀點完全不同。在社會主義社會（即共產主義的第一階段）所能實現的原則，乃是「各盡所能，各取所值」。在勞動中生產得更多更好的工人與農民，他們取得的報酬就必定較多，而生產得較差的，所得的報酬就一定較少。社會主義社會決不容許不勞而獲，也決不容許偷懶的人與積極勞動的人取得同樣的報酬與享受同樣的待遇。

只有經過長期的社會主義經濟的高度的發展，並使共產主義的制度得以建立起來之後，就是在建立了「各盡所能，各取所需」的社會制度之後，社會上一切人們生活上的平等，才可能實現。

我們馬克思主義者把歷史看成是生產發展的歷史，是生產人民的歷史。重複地說，平分封建的土地財產是[illegible]，是當時的把不容生產的、腐朽的、反動的封建的剝削階級所擁佔的生產條件交給直接生產者，是徹底破壞封建的生產關係，建立新民主主義的生產關係，以利於社會生產力的向前發展，而絕不是爲分配而分配。在土地改革中分得一定份量的土地財產的貧農與雇農，此後必須努力生產，改善生產技術，進行生產的競賽，即依靠自己以及群衆間變工互助的勞力，以提高自己的經濟情況，決不能還要等待什麼分配又分配，或只把希望寄託於民主政府的救濟或救濟。必須知道，如果不努力生產，廣大的發展生產力，即使按照農業社會主義的空想，採取冒險辦法，而把社會上一切階級一切階層的土地財產絕對平均的方法分配了，那也是沒有多少東西可以長期吃用的。所得的結果，一定仍然是大家的一場貧困。所以，一切共產黨員必須懂得自己的這種觀點，而在土地改革中的一定場合以及土地改革之後，必須特別對於貧農和雇農，認真的進行發展生產的教育，同時也對於中農及其他人們進行必要的教育，並用一切辦法進行於提高生產的必要獎勵。特別在土地改革之後，進行提高生產的教育，組織進行生產互助組織，以保障大多數農民都能生產發家，都能過富裕生活，乃是共產黨員在農村中的根本任務。必須用這些提高生產的教育和發展生產的活動，以掃除農業社會主義的空想，並由此得以順利地完成其他爲當前革命所必需的工作。

【新華社陝北四日電】

東北局關於公營企業中職員問題的決定

中共東北局於「八一」發表關於公營企業中職員問題決定，全文如下：

（一）三年以來，我們接收了很多大規模的現代化的企業，如鐵路、礦山、發電廠、鋼鐵工業、市政企業。當接收時，企業內的工人與職員有下列情況：

（甲）企業內有大量體力勞動的工人，也有很多腦力勞動的職員。工人與職員，同是日寇、國民黨政府企業的僱用勞動者，但工人與職員在企業內的地位和社會地位是不同的。工人在日寇、國民黨政府企業內勞動條件甚苦，待遇最低。各職員的勞動條件與生活情況，接近於工人；但他們之中，許多人帶有舊知識分子那些輕視工人的意識。其中一部分依附於日寇、國民黨反動統治的壓迫制度下，是直接的方法去管理工人的。「八一五」前，企業內的全部高級職員和一部中級職員，是日本人。「八一五」後，由中國職員代替了日本人。因此，「八一五」後的中國高級職員，在「八一五」前都是中級職員。當我們接收時，中國中、高級職員是企業的生產及業務管理人；一部分中級職員是地位較低的管理人，其地位接近於下級職員；其餘的中級職員，及由「八一五」前的中級職員提升的高級職員的一部分，在企業內是較高和高級職位的管理人。不論「八一五」前後，接收時，中、高級職員對工人及下級職員都居於管理者的地位。工人對於一般管理人員都有或多或少的不滿；對於少數管理非作惡分子，則是痛恨的。

（乙）工人與職員對國民黨的認識，當時都是模糊的，但其認識程度，性質有差別。工人對國民黨，也有一定程度的盲目正統觀念；但一般說，在日寇工作之後，工人的情緒是積極的，深悔的與希望改進。下級職員，雖然是接近工人的階層，但在企業中工人群衆的多數尚未覺悟，中、高級職員仍佔傳統舊觀念地位時，下級職員的多數是過高，中級職員的……高、中級職員對國民黨政府還有盲目的正統觀念，對民主政府抱冷淡、懷疑態度；一小部分職員參加了國民黨地下特務破壞活動。由於當時工人群衆的未發動，原有於高，中級職員佔企業內的重要地位，因此當時工人覺悟，生產很低。

針對上述情況，我們當時的方針是首先發動工人，同時又團結改造職員。其方法是：首先使工人認清自己是新民主主義社會的領導階級，是企業主人翁的一分子，過去是為日寇、國民黨資本家創造剩餘價值而勞動，現在是為人民大衆、並給自己而勞動；同時徹底揭露了一些為非作惡，為工人痛恨的人員，並恰當地解決了工人與一部分職員之間的矛盾，因此提高了工人的政治覺悟，工人在生產中採取了負責的態度。由於工人辦事積極態度的改進，生產力提高，企業的進步，又由於恰當地解決了工人與一部分職員之間的矛盾，因此也達到了團結職員的目的。

今天看來，工人與原有職員在工作中的積極性，雖然有若干表現，但因團結，職員，還同中，高級職員在內，他們的政治認識及工作積極性，兩年來有了很大進步。進步原因有二：一方面，由於企業內工人群衆的發動與我們團結職員的政策。另一方面，由於東北戰局的我勝敵敗，又由於國民黨政權的反動腐敗，兩年的比較，大有區別；同時，國民黨政府企業的職員經過兩年的親身體驗，也認清了國民黨統治的反動腐敗。因此，在我新接收或將接收的企業中，也是人員團結改造職員的有利條件。

兩年來，處理工人與職員的關係問題上，個別企業曾犯過右的和「左」的錯誤。右的錯誤表現在過分看重職員，而重視工人不夠；因此既不能發揮工人的積極性，也就不能改造職員，使生產力的提高與企業的改進受到了阻礙。「左」的錯誤表現在只重視工人，輕視職員，對職員缺乏分析，不加區別的亂打擊，形成工人與職員對立，這樣就破壞了員工團結，其後果也必然是妨礙生產，危害企業。依照現有經驗，處理工人與職員之間的矛盾，必須認識兩點：

第一，工人是企業中基本的生產力量，但職員也是企業中必不可少的一部分。為了提高生產，改造企業，必須體力勞動的工人與腦力勞動的職員合作。

第二，必須根據國民黨統治時期企業內各種職員與工人之間的不同關係，分別其分別的給以解決，既提高工人覺悟和勞動熱忱，又團結改造職員，達到員工團結，員工互助的目的。為此，我們對各種職員應作下列的處理：

1、職員中百分之七十至九十是下級職員以及既不是生產業務的管理人，也不是公共事務的管理人。他們之中有很多一部分，雖然具有一般職員知識分子的意識，但不過工人，但他們的勞動條件與生活狀況是接近工人的。因此，對於下級職員應當團結，大體上應該和工人一樣待遇；同時應用教育的方法改變其輕視工人的錯誤認識。

2、技術人員、工程師、專門家、技師，是管理龐大複雜的近代企業中必不可少的重要人員。我們對於一切技術人員，包括思想上還不同程度地帶有舊意識的在內，只要忠心於職務，不作破壞活動，都應給以工作，並在生活上給以必須和可能的優待，使他們發揮專長，為人民服務。對於能與工人合作，打破保守觀念，克服困難，能夠力創造的技術人員，應予鼓勵。

3、同過去，國民黨政府企業中專門壓迫工人的「把頭」（不是一般工頭）和額外的職員，他們與工人的矛盾最深，他們是工人所痛恨的。在人民企業中，決不允許特務分子和把頭制度的存在，決不能讓原來把頭擔任生產領導工作，非但大批職員工人要求法辦者，應允許工人要求法辦及追償損失。

4、總務、庶務各部門的主持人員，他們之中有不少曾經欺侮過工人，佔有公共物資，並且以公濟私，貪污自肥。他們佔有日寇、國民黨政府企業中「肥缺」的原因，常常不是由於業務技能，而是依靠特殊關係。因此，對於剋扣工人的非作惡的人，不僅是工人的仇恨，也合乎必要。但洗刷或更換這些貪污者的時候，應由企業員工選舉或推選，必須把握對於這些貪污作惡的主持人員，下級職員加以區別，不應一律對待。

5、生產及業務管理人員，如鐵路的站長、段長、科長、股長、廠長、處長、所長、礦長等，這些職員是企業內的中、高級職員，並佔中、高級職員的大部分。在日偽時期，這些職位的職員絕大部分是日本人；在「八一五」後，由中國職員代替了日本人；國民黨政府企業中，當我接收時，上級職員的一部，已被國民黨帶走。所有這些日偽和國民黨時期的生產業務管理人員，一方面，他們有專門或業務技能，他們在生產中有重要作用；另一方面，在日寇、國民黨反動統治時期企業中或大或小參加管理工人，他們管理的性質及方式雖然不同於把頭、特務，但與工人之間存在着或多或少的矛盾。因此，對於這些人員的使用及他們與工人之間的矛盾的處理，必須謹慎而恰當。

日寇、國民黨政府企業的資本主義經營方法，是在剝削壓迫的基礎上，倚靠一部分組織生產及業務的職員來管理工人，而這種管理，又不能不是官僚主義的方法，所以在生產及業務管理上所發生的工人與職員之間的矛盾，其形式上雖然是職員與工人的矛盾，但實質上是日寇、國民黨政府企業資本家與工人的矛盾。在日寇、國民黨政府企業被接收為人民企業時，這種矛盾已不存在。但由於上述原因，對於日寇、國民黨統治時期的舊矛盾所產生的工人對管理人員的不滿，其解決辦法不應該是「清算鬥爭」或殺打職員；但忽視工人對管理人員的不滿，也是錯誤的，其結果必然阻礙工人的勞動熱忱。因此，正確的解決辦法應該是工人群衆的批評與管理人員的自我批評、賠禮、道歉，以便達到團結的目的。

對這些管理人員，無論目前或將來，均應經常的告訴他們，對經濟建設和人民企業是需要的，我們許多共產黨員還必須用心向他們學習某些知識和技能。這些人員中，除了少數高級職員，或因作惡過多為工人痛恨不能留用者外，其餘職員，為人民服務，或因本身是官僚，或因在舊社會辦事熟練，都應分配以工作。其他的一方面，必須使用其長；另一方面，如果不加強他們的民主管理教育和工人的勞動熱忱時，則必須調離原職，給以其他適當工作。凡管理人員在人民企業內工作積極又與工人合作，生產業務上獲得成績者，應受獎勵。

（二）一般職員，即下級職員、技術人員、生產業務管理人員，尤其是高級和中級職員，他們的勞動態度及對工人的態度與管理方法必須改變。為了改造他們的勞動態度，必須使職員認識：國民黨官僚資本主義的統治必亡，人民解放運動必成；國民黨政府企業已變為人民企業，因此一切勞動者是人民大衆，勞動是為人民大衆，也為了自己；在國民黨政府企業中，用人唯私，在人民企業中，用人唯賢；在舊社會中，科學和科學工作者難以發展和創造，在共產黨領導的新民主主義社會中，則有無限發展的前途。為了改造職員對工人的態度與管理方法，必須使職員認識：過去國民黨政府企業的資本主義經營方法是以欺騙和剝削來創造工人的剩餘價值，官僚資本家創造剩餘，這不但不能使工人有自願的高度生產情緒，恰恰是造成工人反抗的基本原因；在人民企業中，一方面須有企業規則（即廠規、店規）；同時主要的依靠工人群衆自覺的勞動紀律和維護勞動紀律的輿論。因此，在人民企業中，不應也不能採取官僚主義的壓迫的方法來管理，而必須用集中領導下的民主方法來管理。

對於職員的改造，是一種思想與作風的改造，是細緻而長期的教育工作，不應急性粗暴的處理，需要自上而下的教育，也需要工人與職員的相互批評和自我批評。為了這個目的，可以採用討論會、座談會、研究班、訓練班等方式。

（三）為適應新經濟建設及企業發展的需要，除原有生產之業務管理人員及技術人員必須進行思想與作風的改造及技術業務的提高外，一切經濟企業同時必須十分注意提拔優秀的工人、職員，培養新的生產、業務管理人員及技術人員。

（四）過去接收的日偽企業中，已有一些「八一五」前後加入的國民黨員、三青團員，在國民黨、三青團在企業中曾進行大吸收黨員、團員，其中大部分人入黨入團的目的是為了保障職業；但其中確有若干國民黨員、三青團員是特務分子，過去曾有過反共活動。因此，我們的政策對於不同情況的國民黨員、三青團團員應加區別；對於為了保障職業而加入的國民黨員，在保證不參加破壞活動的條件下，給以工作；但在短期內不可擔任重要職務。對於負有特殊任務的人員，即必須分清其是否特務分子而決定處理辦法。

（五）解決工人與職員在生產、業務管理方面的矛盾，政府的管理方法之後，在人民企業內，使各級企業都須有人民的工人與職員共同管理的職務，依照企業規則執行職務，但其中有許多是舊的管理人員；否則，組織生產，企業管理是不可能的。管理人員中有革命多年的老幹部，有新提拔的工人、職員，也有留用的舊管理人員，當他們必須提高他們的管理能力，包括其所屬的工人和職員，包括其中的共產黨員在內，必須服從。（新華社東北四日電）

北滿四大公營礦區 突破困難恢復生產

走向有計劃有組織大量發展

【新華社東北三日電】北滿四大公營礦區兩年來恢復生產的成績卓著，正走向有組織有計劃大量發展的新時期。今年四個礦區採煤五百萬噸，超過偽滿時代某階段的三分之二；生產方面，第二礦區已首先提到了「八一五」解放前的水平。四個礦區工人數目與實際上工人數的比率（在偽滿時平均最高是百分之六十五，現在各礦則平均在百分之八十以上，第一礦區則達百分之八十九。煤質方面，由於各礦領導部門裝修機器及其他設備，並進行研究與檢查的結果，煤內所含灰分已由過去的百分之三十減少至百分之十七。焦煤生產不僅超過原定任務（如第三礦區超過任務百分之一百七十六），且將炭內石頭選出，並用水洗過，色澤銀白，每斤可熔生鐵五斤以上。

恢復工作最艱巨成績也最突出的是第三礦區第一礦。該礦解放時，遭國民黨軍破壞，損失最重。在全體員工的艱辛勞力下，排除馬棧道積泥和石頭三千九百四八立方米；抽水三千餘萬立方米，修理各種機器九十餘台，恢復和建築電力、機械、鋸沙、火鑄等四個工廠，修建運煤鐵路萬米，修整煤車二八三九個，恢復鐵道、暖氣管等七千八百餘米，新架各種電線三萬九千餘米，並開始建立了工人醫務所、圖書館及職工子弟學校以及洗澡堂理髮店等。按全東北煤炭產量，大堆二百萬噸以上，原有煤礦十餘個，除撫順、本溪等地六個礦以外，其餘均歸公營所有。

東北第二電力區發電量激增

負責人員深入職工了解實際

上下一心提高技術發展生產

【新華社東北三日電】東北解放區第二電力局，發動行政、工會、支部及技術負責人員分頭深入職工，了解他們在實際工作中及生活上的困難和問題，進行具體指導和及時解決；並正確提拔技術幹部，在工人中提拔了副廠長一名，科長三名，股長、班長及行政幹部等四十餘名。因此，職工勞動熱忱、技術普遍提高，半年來發電量較去年同一時期增加三倍，較去年全年則提高百分之九十。材料的使用，由於很好的執行了經濟預算制度，全局五個月內共節省煤一千五百噸。鐵工廠等部門使用材料均較去年節省約三分之一。職工們並積極搜集廢舊材料，製造代用品，半年中節約經費三萬萬元。此外私人自動獻出的器材亦達萬餘斤。職工福利大大加強，現已成立醫務所，職工子弟學校及職工夜校，職工食堂七十八個。職工會工作半年來也得到很大發展，會員增加五倍以上，佔全體職工百分之八十九點五，保證了職工的衣食住等問題。該區第一電力局半年來發電設備容量增加近一倍，送電線路延長一萬九千餘米。新增電力大部用於發展工商業，如電力設備容量中，動力即佔百分之八十二點六，電燈佔百分之十六點九，半年來動力用戶使用量已增加三分之二。全局職工工作熱忱極高，半年來除完成原定修建計劃外，並修好三千三百伏特的變壓器九十三台，二萬二千伏特的變壓器兩台。另在電壓研究中完成了水車發電機、水力調整電等的試驗。這種試驗，在過去不讓工人中沒人見過。職工技術人員通過研究試驗，發揮了全廠上下的力量，大家動手，終於克服各種困難，完成了任務。

蔣匪在濰坊時霸佔民營工廠 民主政府發還原主

【新華社華東三十日電】濰（縣）坊（子）特別市民主政府，將蔣匪經濟霸佔的民營廠商的財產，均應發還。蔣匪經濟霸佔之大批機器、財經辦事處物資器材，經市工商部六月九日公佈，共計已發還二十五家廠商，發還物資二百五十餘件（其中以機械工廠為最多）。發還機器中有馬達六部，鐵床四部，六點六延發電機一部，廠房四十三間，及十五馬力柴油機各機器，另有其他大批工具、傢具、物資等。

濰坊解放後，工商部即在工業界座談會上一再宣佈，「凡係蔣匪霸佔的民營企業，經審查後，均給予發還」的政策，並通知被霸佔的民營廠商迅速具報以便發還。但由於過去日偽投降後一般廠商向蔣匪「接收」時，蔣匪所霸佔之物資，都被蔣匪加上「漢奸逆產」的罪名，強佔之後，許多廠商都已絕望無心收回，故在宣佈發還之初，多遲疑不決，具報者亦很少。五月中旬政府首先發還一部分物資，被蔣匪霸佔之廠房十六間及各種機器，經查明以後，一般廠商具報者乃日益增多。工商部即將三年來蔣匪霸佔之私人物資，初步發還完畢。在具報過程中，手續簡便，經過迅速。一般廠商自動向政府具報，及至發還一般財物，天至一星期後即行發還。因此此次發還手續全部結束。據初步統計，除已發還者外，少數企業尚在調查核算中。政府除予以積極鼓勵外，對商戶其他私

[illegible]

「現在這個動員時期，不管你人力、物力、財力，國家要，你就得給！」偽匪並拒絕歸還。被蔣匪霸佔的機器物資，損耗損失極大。如疏通廠原有拉鐵大軸的皮帶二十餘根，現僅剩一根。

蔣匪統治下苛捐雜稅多 門頭溝民營煤窰 倒閉了五百多家

【新華社晉察冀電】華北著名煤礦之一的門頭溝，在蔣匪統治區轄下，煤窰紛紛倒閉，人民生活痛苦不堪。門頭溝原有大小煤窰六百多座，現僅餘三十多家勉強開工，其他五百多家均因不堪苛捐雜稅的壓榨及官僚資本的排擠而先後倒閉。宏順窰是全門頭溝較大的一個，蔣匪曾向該窰訛索黃金一百兩，壯丁二十五人，每天向該窰要民夫十八個（蔣匪規定每個壯丁可以三千萬到七千萬購替代替，每個民夫以十七萬購替代替）。匪軍一營經常駐在該窰坐吃，並將礦上所有木料拿去修了工事。該窰不堪壓榨，被迫關門歇業。現僅有蔣家匪幫開設的中英礦在門頭溝獨自稱霸，其他僅餘的私營煤窰均叫苦連天。東辛房××窰窰主說：「我那個窰一晝夜共用煤十二、三噸，出去一年兵用捐就花去五千五百多萬元（蔣幣，下同），這次又要六個壯丁，得用三萬萬元，我實在拿不出。只好賣了房子，也不夠賠的。開吧，賠不起！不開，又不讓。老總們兩邊都不讓，說也好不了。」當地群衆在匪統治下失去了自由。自五月十二日開始，婦女們被迫到各街站崗，檢查行人。人民行動必須帶有「國民身份證」、「通行證」、「雜民證」、「勞工證」等，沒有的隨時可能被逮捕。鄉村到外地作活得花五千元買一個通行證，出村的通行證得一萬元。無止境的抓丁更造成人……

日貨傾銷威脅香港工業 港工業界強烈反對

【新華社陝北四日電】港訊：香港工業及其南洋市場，正面臨日貨傾銷之嚴重威脅。據五月二十三日上海申報載香港通訊稱：『由於日貨大量傾銷的結果，香港各工廠大受影響，過去數月間因無法競爭被迫停業的紡織廠，達七十一家，佔香港工廠總數九百八十八家的十四分之一。』該報又引香港商會方面消息：今年第一季香港對日貿易入超已達一百三十萬美元之鉅，另據香港紡織業消息：香港紡手織業被迫停工者至六月底已達百分之八十以上，大工廠如錦綸、顯興等二十餘家先後停閉，此外如日本貨最暢銷的洋火業、搪瓷業者三家。港九原有之洋火廠二十家中，被迫停工者已有十二家。面臨此種形勢，港工商界人士皆恐慌不安，並於六月二十一日召開大會，到會八百餘人，一致認為日貨傾銷之結果，為美國扶日政策之結果，當決議反對美帝國主義此種罪惡政策。

洛陽工商業大發展

國民黨統治時只有四百多戶 現在已達一千九百二十三戶

【新華社豫陝鄂前線三日電】洛陽工商業已日漸恢復。據六月初不完全統計：商店從業者已達一千三百三十三戶，手工業作坊從業者五百九十戶，而國民黨統治時期各業工商業者只剩四百二十餘戶。各種必需品工商業現皆激增。……增加至四十六戶。

[illegible]

國民黨統治區 減輕營業稅發放貸款 幫助工商業恢復元氣

……市場，各業均已恢復。該市解放後，民主政府即廢除國民黨政府一切苛捐雜稅，只徵統一營業稅，並發放貸款，扶助工商業恢復。……已共有工商業一千六百餘戶，較解放時增加百分之二十三。其中私營機械工廠增加了三倍。學校教育，該市除合併原有各中學外，並恢復和成立小學十餘所，創辦了洛北學院及……

濰坊生產建設迅速恢復 四千工人復業

【新華社華東四日電】濰坊市各種生產建設迅速恢復，各業工人，已有四十七種手工業和紡織業工人四千三百九十名恢復工作。農民紛紛入城捐購農具，出品供不應求，營業活躍，故原有之五十八名鐵匠工人另有四百九十八名就業。木瓦工人原有七百七十三名，因各廠紛紛修建國民黨軍破壞的建築，已有七百五十九名就業。運輸工人全市原有一六五三人（包括人力車夫、小車、地排車、大車工人），就業者已有……木料、煤炭等，每人每日平均收入……上述各業在恢復中，民主政府曾發放小米貸款一億元，幫助解決資金、工具、原料等困難。